

**Муниципальное казенное учреждение «Управление образования  
Исполнительного комитета Елабужского муниципального района»  
(МКУ «Управление образования ЕМР»)**

**ПРИКАЗ**

**«01» апреля 2021 г.**

**№196**

**Елабуга**

**Об утверждении и введении в действие «Дорожной карты»  
по повышению качества образования  
в МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №3 им. Героя  
Российской Федерации Епанешникова А.Н.» Елабужского  
муниципального района Республики Татарстан, в школе с низкими  
результатами обучения**

В соответствии с приказами Министерства образования и науки Республики Татарстан (далее – МОиН РТ) от 05.03.2021 № под-295/21 «Об утверждении плана-графика мероприятий, направленных на повышения качества образования в общеобразовательных организациях с низкими результатами обучения и в общеобразовательных организациях, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в 2021 году», от 16.03.2021 № под-353/21 «Об утверждении перечня мероприятий проекта по организации адресной методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся», от 01.03.2021 №под-254/21 «Об утверждении перечня общеобразовательных организаций, принимающих участие в мероприятиях по повышению качества образования в общеобразовательных организациях с низкими результатами обучения и в образовательных организациях, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в 2021 по результатам оценочных мероприятий 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020 учебных годов»

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить и ввести в действие «Дорожную карту» по повышению качества образования в МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №3 им. Героя Российской Федерации Епанешникова А.Н.» Елабужского муниципального района Республики Татарстан, школе с низкими результатами обучения в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (приложение №1).

2. Рассмотреть «Дорожную карту» по повышению качества образования МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №3 им. Героя Российской Федерации Епанешникова А.Н.» Елабужского муниципального района Республики Татарстан ЕМР РТ на заседании Методического совета в апреле 2021 года.

3. Утвердить модель инфраструктуры для оказания информационно-методической помощи школе с низкими результатами обучения и школам, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (Приложение №2).

4. Старшему методисту МКУ «Управление образования ЕМР» (Балобанова А.С.) обеспечить контроль за выполнением «Дорожной карты».

5. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

**Начальник**



**Е.Д.Терентьева**

А.С. Балобанова  
7-03-24

Приложение № 1  
к приказу по МКУ «Управление образования  
Исполнительного комитета ЕМР»  
№ 196 от «01» апреля 2021г.

«Дорожная карта МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №3 им. Героя Российской Федерации Епанешникова  
А.Н.» Елабужского муниципального района Республики Татарстан по повышению качества образования,  
в школе с низкими результатами обучения в Елабужском муниципальном районе»

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
<b>Нормативно-правовое и организационно – методическое сопровождение. Создание условий реализации программы</b>				
1.	Мониторинг профессиональной компетенции педагогов	апрель-май 2021	МКУ «УО ЕМР»	диагностика уровня педагогического мастерства
2.	Разработка и утверждение плана (дорожной карты) достижения целевых показателей качества образования для школ с низкими результатами обучения по итогам 2019-2020 учебного года	апрель 2021	МКУ «УО ЕМР», школы с низкими результатами обучения	приказ МКУ «УО ЕМР»
3.	Определение модели муниципальной и школьной инфраструктуры для оказания информационно-методической помощи школам с низкими результатами обучения	апрель 2021	МКУ «УО ЕМР», школы с низкими результатами обучения	создание модели муниципальной и школьной инфраструктуры
4.	Подписание партнерского договора о взаимодействии и сотрудничестве со школами с высокими результатами обучения	апрель 2021	МКУ «УО ЕМР», школы с высокими и низкими результатами	не менее 2 партнерских договоров для школы

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
			обучения	
5.	Определение муниципального координатора, курирующего сопровождение школ с низкими результатами обучения	апрель 2021	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	приказ МКУ «УО ЕМР»
6.	Создание и организация деятельности сетевых объединений педагогов для совершенствования технологий обучения	в течение года	МКУ «УО ЕМР»	создание банка методических материалов, разработка методических рекомендаций по организации учебной, внеурочной и проектной деятельности
7.	Информационное сопровождение реализации программы повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения	в течение года	МКУ «УО ЕМР»	сайт МКУ «УО ЕМР», сайты школ с низкими результатами обучения
8.	Создание стажировочных площадок, определение ее структуры и ресурсного обеспечения, а так же партнерских площадок на базе образовательных	сентябрь 2021	МКУ «УО ЕМР», школа с высокими	стажировочные площадки

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
	организаций ЕМР		результатами обучения	
<b>Идентификация школ с низкими результатами обучения школ по итогам оценки качества образования</b>				
9.	Утверждение годовой программы мониторинга качества результатов обучения, а также качества преподавания, управления и школьной среды	сентябрь 2021	школа с низкими результатами обучения	план ВСОКО школ с низкими результатами обучения
10.	Анализ результатов государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования	2 полугодие 2020-2021 учебный год	МКУ «УО ЕМР»	аналитический сборник по итогам ГИА
11.	Мониторинг качества преподавания математики в школе	2 полугодие 2020-2021 учебный год 1 полугодие 2021-2022 учебный год	школа с низкими результатами обучения	аналитический отчет
12.	Мониторинг качества преподавания русского языка в школе	2 полугодие 2020-2021 учебный год 1 полугодие 2021-2022 учебный год	школа с низкими результатами обучения	аналитический отчет
13.	Анализ результатов участия во всероссийских исследованиях качества образования (ВПр, НИКО и т.д.)	в соответствии с утвержденным графиком	МКУ «УО ЕМР»	аналитический сборник по итогам исследования

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
14.	Организация мониторинговых исследований качества образования: математика, русский язык – 9,11 классы; русский язык, математика - 4 классы (тестовые задания для обучающихся 4 класса по русскому языку, математике, литературному чтению, окружающему миру)	в течение года	МКУ «УО ЕМР»	аналитический сборник по итогам исследования
15.	Функционирование внутренней системы оценки качества образования, корректировка планов работы по повышению качества образования в школе с низкими результатами обучения	в течение года	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	внесение необходимых изменений и дополнений в планы работы по повышению качества образования
16.	Отчет школы с низкими результатами обучения по итогам учебной деятельности за полугодие (учебный год)	январь-май 2022	школа с низкими результатами обучения	отчеты
17.	Анализ реализации «Дорожной карты» школы с низкими результатами обучения	август 2022	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	аналитический сборник по итогам исследования
<b>Выявление в региональной и муниципальной системе образования успешных практик перевода в эффективный режим работы</b>				
18.	Реализация мероприятий «Дорожной карты» по повышению качества образования в школе с низкими	в течение года:	МКУ «УО ЕМР», школы с низкими	предварительные отчеты

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
	образовательными результатами	декабрь 2021, август 2022	результатами обучения	
19.	Участие в региональных семинарах, методических днях, мастер-классах	по отдельному плану МКУ «УО ЕМР»	МКУ «УО ЕМР», ОО, школа с низкими результатами обучения	участие в методических мероприятиях
20.	Распространение и трансляция успешных практик деятельности педагогов и школы	в течение года	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	издание аналитических сборников и буклетов
<b>Подготовка в муниципальной системе образования школы с низкими результатами обучения</b>				
21.	Проведение муниципальных аналитических семинаров по выявлению причин низких результатов обучения	в течение года	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	количество муниципальных семинаров (4), охват не менее 20 чел.
22.	Прикрепление школы с низкими результатами обучения к региональной инновационной площадке	сентябрь- октябрь 2021	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	100% охват педагогов
23.	Заседания, проблемные семинары школьных методических объединений, творческих групп учителей начальных классов, учителей – предметников	в течение года	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	100% охват педагогов
24.	Повышение квалификации педагогических работников	в течение года	МКУ «УО ЕМР»,	повышение уровня

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
	через: курсовую подготовку; участие в работе РМО, ШМО; участие в конкурсах и проектах; самообразование		школа с низкими результатами обучения	профессиональной компетентности педагогов
25.	Оказание помощи педагогам в разработке индивидуальных планов развития	август 2021	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	100% охват педагогов
26.	Оказание помощи педагогам в создании портфолио	в течении года	МКУ «УО ЕМР», педагоги школы с низкими результатами обучения	100% охват педагогов
27.	Привлечение педагогических работников школы с низкими результатами обучения к участию в профессиональных конкурсах и грантовых программах муниципального и республиканского уровня	в течение года	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	повышение уровня профессиональной компетентности педагогов
28.	Проведение муниципальных семинаров-совещаний по обмену опытом сетевого взаимодействия школ, обсуждение результатов повышения качества образования, внесение корректив в совместную деятельность: 1) особенности организации сетевого взаимодействия школ и способы их решения; 2) социально-педагогические факторы повышения качества образования в школе;	в течение года	МКУ «УО ЕМР», школа с высокими результатами обучения	повышение уровня профессиональной компетентности педагогов

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
	<p>3) деятельность учителя в формировании познавательной активности и интереса обучающихся к учебному предмету;</p> <p>4) формирование метапредметной компетенции учителя как условие повышения качества обучения и др.</p>			
29.	«Методический десант» с посещением и анализом уроков с целью оказания методической помощи в повышении профессиональной компетентности педагогов	в течение года, ежемесячно	МКУ «УО ЕМР»	повышение уровня профессиональной компетентности педагогов
30.	<p>Оказание консультационной и методической поддержки школы с низкими результатами обучения, в соответствии с ФГОС:</p> <p>1) системно-деятельностный подход как ключевой фактор повышения качества преподавания и управления;</p> <p>2) особенности обучения детей, находящихся в сложной жизненной ситуации;</p> <p>3) организация внеурочной деятельности и формирование личностных результатов обучающихся;</p> <p>4) формирование компетенций учителя в области достижения предметных, метапредметных и личностных результатов обучающихся и др.</p>	в течение года (по запросу)	МКУ «УО ЕМР», МБОУ «СОШ №1» ЕМР РТ	повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в области ФГОС
31.	Проведение на базе школы с низкими результатами обучения краткосрочных мероприятий по повышению качества образования для педагогического коллектива и педагогов, имеющих профессиональный дефицит	в течение года (по запросу)	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	4 мероприятия (семинары, презентации, круглые столы и

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
				т.д.) со 100% охватом педагогов
32.	Семинары-практикумы с учителями математики по вопросам подготовки учащихся к итоговой аттестации (обеспечение готовности учащихся выполнять задания различного уровня сложности)	в течение года, ежемесячно	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	9 мероприятий (семинары, презентации, круглые столы и т.д.) со 100% охватом учителей математики
33.	Семинары-практикумы с учителями русского языка по вопросам подготовки учащихся к итоговой аттестации	в течение года, ежемесячно	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	9 мероприятий (семинары, презентации, круглые столы и т.д.) со 100% охватом учителей русского языка
34.	Стажировки педагогов школы с низкими результатами обучения в школе-партнере (школы с высокими результатами обучения) по подготовке учащихся для успешной сдачи государственной итоговой аттестации, по работе с одаренными детьми, по реализации ФГОС	в течение года (согласно договору о сотрудничестве)	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения, школы-партнеры	1 мероприятие в месяц (семинары, презентации, круглые столы и т.д.) со 100% охватом учителей
35.	Проведение муниципальных мероприятий по повышению качества образования на базе ОО Елабужского муниципального района	в течение года (по отдельному	МКУ «УО ЕМР»	семинары, презентации, круглые столы и т.д.

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
		плану МКУ «УО ЕМР»)		со 100% охватом учителей
36.	Заседания рабочих групп, проведение семинаров по запросу школы с низкими результатами обучения с обсуждением проблем и педагогического профессионального дефицита	ежеквартально	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения	повышение уровня профессиональной компетентности педагогов
37.	Организация консультативно-методического сопровождения по психолого-медико-педагогическому сопровождению детей, родителей и педагогов школы с низкими результатами обучения	в течение года	МКУ «УО ЕМР»	психолого-медико-педагогическое сопровождение
38.	Организация консультативной методической поддержки в области повышения компетентности педагогов в использовании ИКТ	ежеквартально	МКУ «УО ЕМР», школа с низкими результатами обучения, учителя информатики	повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в области ИКТ
<b>Создание систем кадровой поддержки</b>				
39.	Организация наставничества (коучей) из числа педагогов муниципальных методических объединений	в течение года	МКУ «УО ЕМР», педагоги школы с низкими результатами обучения	повышение уровня профессиональной компетентности педагогов
40.	Организация наставничества (коучей) из числа методистов - Грантополучателей: - «Разработка модели квалификационного роста	По плану Грантополучателей	МКУ «УО ЕМР», Грантополучатели - методисты,	повышение уровня профессиональной компетентности

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
	<p>педагогических работников Елабужского муниципального района»;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Академия профессионального мастерства»;</li> <li>- «Развитие культуры чтения учащихся в образовательных организациях»;</li> <li>- «Внедрение технологии творческого развития Рахимова А.З. на уроках родного языка и литературы»;</li> <li>- «Программа поддержки школ, демонстрирующих стабильно низкие образовательные результаты НОО»</li> </ul>		<p>руководители и педагоги школы с низкими результатами обучения</p>	<p>руководителей и педагогов</p>

Приложение №2  
к приказу по МКУ «Управление образования  
Исполнительного комитета ЕМР»  
№ 196 от «01» апреля 2021г.

Инфраструктура для оказания информационно-методической помощи,  
консультирования и тьюторского сопровождения школы с низкими результатами обучения и педагогов этих школ

№ п/п	Структура	Функциональные обязанности
1.	Региональная рабочая группа	Координация реализации Программы
2.	Муниципальные рабочие группы	Координация деятельности по поддержке школ на уровне муниципалитет
3.	ГООУ «Институт развития образования» РТ	Выполнение роли ресурсного центра по реализации Программы
4.	Республиканский центр мониторинга качества образования	Обеспечение информационной поддержки реализации Программы. Консультирование по вопросам оценки качества образования, Мониторинговые исследования
5.	Региональные учебно-методические объединения	Обсуждение и рассмотрение методических материалов по поддержке школы с низкими результатами обучения
6.	Муниципальные методические объединения	Обсуждение и распространение дидактических и методических материалов по вопросам повышения качества образования и реализации программ учительского роста. Формирование муниципального банка методических материалов по вопросам повышения качества образования
7.	Инновационные образовательные организации района	Формирование консультационных пунктов по вопросам: - технологии организации образовательной деятельности с обучающимися, испытывающими трудности в освоении основной

		образовательной программы; - модели развития профессионализма педагогов. Создание временных творческих межшкольных групп по вопросам преподавания в целях повышения качества образования
8.	МКУ «Управление образования ЕМР (методический отдел)	Консультирование и методическое сопровождение образовательных организаций в ходе разработки и реализации программ перехода в эффективный режим функционирования, в том числе программ повышения качества образования
9.	Консультативные пункты при муниципальных методических объединениях	Деятельность консультационных пунктов по вопросам образования, подготовки к государственной итоговой аттестации; психолого-педагогического сопровождения обучающихся с низкими результатами обучения; укрепления взаимодействия семьи и школы по обеспечению выравнивания результатов обучения
10.	Школы-партнеры (школы с высокими результатами обучения)	Деятельность школы-партнеров по сопровождению образовательных организаций в ходе разработки и реализации программы перехода в эффективный режим функционирования, в том числе программы повышения качества образования
11.	Информационный ресурс в сети Интернет	Информирование о нормативных и организационных основах реализации Программы; мероприятиях Программы; методических продуктах